

Office translation for informational purposes only. In the event of any discrepancy between the Norwegian and English text, the Norwegian takes precedence.

PROTOKOLL
FRA
ORDINÆR GENERALFORSAMLING
I
AKASTOR ASA

MINUTES
FROM
ANNUAL GENERAL MEETING
IN
AKASTOR ASA

Den 14. april 2026 kl. 10:00 (CEST) ble det avholdt ordinær generalforsamling i Akastor ASA (**Selskapet**), som et digitalt møte.

On April 14, 2026 at 10:00 (CEST) the annual general meeting of Akastor ASA (the **Company**) was held as a digital meeting.

Til behandling forelå følgende:

The following items were on the agenda:

1 Åpning av generalforsamlingen av styrets leder

1 Opening of the annual general meeting, by the chairman

Generalforsamlingen ble åpnet og ledet av styreleder Frank O. Reite.

The general meeting was opened and chaired by the chairperson of the Company's board of directors, Frank O. Reite.

Fortegnelsen over møtende aksjonærer viste at 192 381 995 av Selskapets totalt 274 000 000 aksjer var representert. Således var ca. 70,52% av den totale aksjekapitalen deltakende på generalforsamlingen. Fortegnelsen over deltakende aksjonærer og stemmeresultater for de enkelte sakene er inntatt i [vedlegg 1](#).

The record of attending shareholders showed that 192 381 995 of the Company's total of 274 000 000 shares were represented. Thus, approximately 70.52% of the total share capital participated in the general meeting. An English version of the list of attending shareholders and the voting result for each respective item is set out in [appendix 2](#).

2 Godkjenning av innkalling og dagsorden

2 Approval of summons and agenda

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

The general meeting adopted the following resolution:

Generalforsamlingen godkjenner innkallingen og dagsorden.

The general meeting approves the summons and agenda.

3 Valg av person til å medundertegne protokollen sammen med møteleder

3 Appointment of a person to co-sign the minutes of meeting along with the chairman

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

The general meeting adopted the following resolution:

Generalforsamlingen velger Eirik Thomassen til å medundertegne protokollen sammen med møteleder.

The general meeting appoints Eirik Thomassen to co-sign the minutes together with the chairperson.

4 Orientering om virksomheten

Det ble redegjort for virksomheten i konsernet og hovedtallene i årsregnskapet for 2025, både for Selskapet og konsernet.

5 Godkjenning av årsregnskapet for 2025 for Akastor ASA og konsernet, samt årsberetningen

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Generalforsamlingen godkjenner årsregnskapet for 2025 for Akastor ASA og konsernet samt årsberetningen.

6 Behandling av styrets redegjørelse for foretaksstyring

Møtelederen presenterte styrets redegjørelse for foretaksstyring. Generalforsamlingen tok redegjørelsen til etterretning.

7 Rådgivende avstemning om styrets rapport om lønn og annen godtgjørelse til ledende personer i Akastor ASA

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Generalforsamlingen gir sin tilslutning til lederlønsrapporten for 2025 for Akastor ASA.

Staten v/ Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) har bedt om følgende protokolltilførsel:

«NFD viser til tidligere stemmegivning og protokolltilførsler ved behandling av selskapets retningslinjer og lønsrapporter på generalforsamlingene i 2022–2025.

Departementet registrerer at selskapets lederlønsordninger og rapportering i all hovedsak viderefører de forhold som tidligere er påpekt som avvik fra statens retningslinjer for lederlønn. Dette gjelder særlig at de variable godtgjørelsesordningene samlet fortsatt kan utgjøre inntil 150 prosent av fastlønn årlig. Videre

4 Information about the business

A presentation was given of the group's business activities and key accounting figures for 2025, for both the Company and for the group.

5 Approval of the 2025 annual accounts of Akastor ASA, the group's consolidated accounts and the board of directors' report

The general meeting adopted the following resolution:

The general meeting approves the annual accounts for 2025 for Akastor ASA, the group's consolidated accounts and the board of directors' report.

6 Consideration of the board of directors' corporate governance statement

The chairman presented the Corporate Governance Statement of the board of directors of Akastor ASA. The report was duly noted.

7 Advisory vote on the Executive Remuneration Report for Akastor ASA

The general meeting adopted the following resolution:

The general meeting supports the Remuneration Report for 2025 for Akastor ASA.

The Ministry of Trade, Industry and Fisheries (MTIF) has requested the following addition to the minutes:

“MTIF refers to its previous voting and related statements recorded in the minutes in connection with the consideration of the company's remuneration guidelines and remuneration reports at the general meetings in 2022–2025.

The Ministry notes that the company's executive remuneration arrangements and reporting largely continue the practices previously identified as deviations from the State's guidelines for executive remuneration. In particular, the variable compensation schemes, in aggregate, may still amount to up to 150 percent of fixed salary annually.

inneholder lønnsrapporten etter NFDs syn fortsatt ikke tilstrekkelig informasjon om kriterier, vektning og måloppnåelse for den prestasjonsbaserte ordningen. På denne bakgrunn kan NFD ikke stemme for selskapets lønnsrapport for 2025.»

8 Godkjenning av godtgjørelse til medlemmene av styret og revisjonsutvalget

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

I samsvar med valgkomiteens forslag fastsettes honoraret for perioden fra ordinær generalforsamling 2025 til ordinær generalforsamling 2026 som følger:

- NOK 743 000 til styrets leder
- NOK 548 000 til styrets nestleder
- NOK 416 000 til hvert av de øvrige styremedlemmene
- NOK 251 000 i tillegg til leder av revisjonsutvalget
- NOK 142 000 i tillegg til hvert av de øvrige medlemmene av revisjonsutvalget
- NOK 37 000 per styremøte med fysisk deltakelse som tilleggshonorar til styremedlemmer eller varamedlemmer med bosted utenfor Norden med vesentlig reisebyrde

9 Godkjenning av godtgjørelse til medlemmene av valgkomiteen

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

I samsvar med valgkomiteens forslag fastsettes honoraret for perioden fra ordinær generalforsamling 2025 til ordinær generalforsamling 2026 som følger:

- NOK 59 000 til leder av valgkomiteen

Furthermore, in the Ministry's view, the remuneration report continues to lack sufficient information regarding the criteria, weighting and target achievement for the performance-based scheme. On this basis, MTIF cannot vote in favour of the company's remuneration report for 2025."

8 Approval of remuneration to the members of the board of directors and the audit committee

The general meeting adopted the following resolution:

In accordance with the proposal from the nomination committee, the remuneration for the period from the annual general meeting 2025 until the annual general meeting 2026 shall be as follows:

- NOK 743 000 to the chairperson of the board
- NOK 548 000 to the deputy chairperson of the board
- NOK 416 000 to each of the other directors
- NOK 251 000 in addition to the chairperson of the audit committee
- NOK 142 000 in addition to each of the other members of the audit committee
- NOK 37 000 as an additional fixed fee to any director or deputy director residing outside of the Nordic countries, with a significant travel burden, per each board meeting with physical attendance

9 Approval of remuneration to the members of the nomination committee

The general meeting adopted the following resolution:

In accordance with the proposal from the nomination committee, the remuneration for the period from the annual general meeting 2025 until the annual general meeting 2026 shall be as follows:

- NOK 59 000 for the chair of the nomination committee

- NOK 48 000 til hvert av medlemmene i valgkomiteen

- NOK 48 000 for each member of the nomination committee

10 Godkjenning av revisors honorar for 2025

10 Approval of remuneration to the auditor for 2025

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

The general meeting adopted the following resolution:

Generalforsamlingen godkjenner revisors honorar på NOK 1,6 millioner for revisjon av Akastor ASA for 2025.

The general meeting approves the auditor's fee of NOK 1.6 million for the audit of Akastor ASA for 2025.

11 Valg av aksjonærvalgte medlemmer til styret i Akastor ASA

11 Election of shareholder-elected directors to the board of directors of Akastor ASA

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

The general meeting adopted the following resolution:

I samsvar med valgkomiteens forslag gjenvelges Frank O. Reite, Lone Fønss Schrøder og Svein Oskar Stoknes for en periode på ett år.

In accordance with the proposal from the nomination committee, Frank O. Reite, Lone Fønss Schrøder and Svein Oskar Stoknes are re-elected for a period of one year.

Styret i Akastor ASA består etter dette av følgende aksjonærvalgte styremedlemmer:

The board of directors of Akastor ASA then consists of the following shareholder-elected directors:

- Frank O. Reite, styreleder
- Lone Fønss Schrøder, nestleder
- Svein Oskar Stoknes
- Luis Antonio G. Araujo
- Eva Sagemo

- Frank O. Reite, chairperson
- Lone Fønss Schrøder, deputy chairperson
- Svein Oskar Stoknes
- Luis Antonio G. Araujo
- Eva Sagemo

12 Valg av medlemmer til valgkomiteen

12 Election of members to the nomination committee

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

The general meeting adopted the following resolution:

I samsvar med valgkomiteens forslag gjenvelges Ingebret G. Hisdal, Charlotte Håkonsen og Kjetil E. Stensland som medlemmer for en periode på ett år.

In accordance with the proposal from the nomination committee, Ingebret G. Hisdal, Charlotte Håkonsen and Kjetil E. Stensland are re-elected as members for a period of one year.

Valgkomiteen i Akastor ASA består etter dette av følgende medlemmer:

The nomination committee of Akastor ASA then consists of the following members:

- Ingebret G. Hisdal, leder
- Charlotte Håkonsen
- Kjetil E. Stensland
- Hilde K. Ramsdal (varamedlem)

- Ingebret G. Hisdal, chairperson
- Charlotte Håkonsen
- Kjetil E. Stensland
- Hilde K. Ramsdal (deputy member)

13 Godkjennelse av vedtektsendringer

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

Vedtektene § 5 skal lyde:

«Selskapets styre skal ha 4-8 medlemmer, valgt i samsvar med gjeldende lovgivning og/eller forskrifter. Det kan velges inntil 3 aksjeeiervalgte varamedlemmer.

For det enkelte aksjeeiervalgte styremedlem er tjenestetiden fra ett til to år etter generalforsamlingens nærmere beslutning.»

14 Fullmakt til styret til å erverve selskapets egne aksjer i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

(a) Styret gis fullmakt til å erverve selskapets egne aksjer opp til 10% av aksjekapitalen (med en samlet pålydende verdi på NOK 16 220 800). Fullmakten omfatter også avtalepant i selskapets egne aksjer.

(b) Den høyeste og laveste kjøpesum som skal betales for aksjene er henholdsvis NOK 100 og NOK 1. Fullmakten kan bare brukes til det formål å benytte selskapets aksjer som vederlag i forbindelse med oppkjøp, fusjoner, fisjoner eller andre transaksjoner. Styret står for øvrig fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmakten kan også benyttes i situasjoner som omtalt i verdipapirhandelloven § 6-17.

(c) Fullmakten er gyldig frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027, dog ikke lenger enn 30. juni 2027.

13 Approval of amendments to the Articles of Association

The general meeting adopted the following resolution:

Section 5 of the Articles of Association shall read:

“The Board of Directors shall consist of 4-8 directors, elected in compliance with current legislation and/or regulations. Up to 3 deputy members may be elected by the shareholders.

Each of the board members elected by the shareholders will serve for a period of one to two years pursuant to further decision by the General Meeting.”

14 Authorization to the board of directors to purchase treasury shares in connection with acquisitions, mergers, de-mergers or other transactions

The general meeting adopted the following resolution:

(a) The board is authorized to acquire own shares in the company up to 10% of the share capital (with an aggregate nominal value of NOK 16 220 800). The power of attorney also provides for agreements regarding pledges over its own shares.

(b) The highest and lowest purchase price for each share shall be NOK 100 and NOK 1, respectively. The power of attorney may only be used for the purpose of utilizing the company's shares in connection with acquisitions, mergers, de-mergers or other transactions. The board is otherwise free to decide the method of acquisition and disposal of the company's shares. The power of attorney can also be used in situations referred to in section 6-17 of the Securities Trading Act.

(c) The power of attorney is valid until the annual general meeting in 2027, however not after June 30, 2027.

15 Fullmakt til styret til å erverve selskapets egne aksjer i forbindelse med selskapets aksjekjøps- og insentivprogrammer for ansatte

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

- (a) Styret gis fullmakt til å erverve selskapets egne aksjer opp til 10% av aksjekapitalen (med en samlet pålydende verdi på NOK 16 220 800). Fullmakten omfatter også avtalepant i selskapets egne aksjer.
- (b) Den høyeste og laveste kjøpesum som skal betales for aksjene er henholdsvis NOK 100 og NOK 1. Fullmakten kan bare brukes til formål av salg og/eller overføring av aksjer til ansatte i selskapet som en del av selskapets aksjekjøps- og insentivprogrammer som vedtatt av styret. Styret står for øvrig fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmakten kan også benyttes i situasjoner som omtalt i verdipapirhandelloven § 6-17.
- (c) Fullmakten er gyldig frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027, dog ikke lenger enn 30. juni 2027.

16 Fullmakt til styret til å erverve selskapets egne aksjer til investeringsformål eller for etterfølgende salg eller sletting av slike aksjer

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

- (a) Styret gis fullmakt til å erverve selskapets egne aksjer opp til 10% av aksjekapitalen (med en samlet pålydende verdi på NOK 16 220 800). Fullmakten omfatter også avtalepant i selskapets egne aksjer.
- (b) Den høyeste og laveste kjøpesum som skal betales for aksjene er henholdsvis NOK 100 og NOK 1. Fullmakten kan bare brukes til investeringsformål eller for etterfølgende salg eller sletting av slike aksjer. Styret står for øvrig fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og

15 Authorization to the board of directors to purchase treasury shares in connection with share purchase and incentive programs for employees

The general meeting adopted the following resolution:

- (a) The board is authorized to acquire own shares in the company up to 10% of the share capital (with an aggregate nominal value of NOK 16 220 800). The power of attorney also provides for agreements regarding pledges over its own shares.
- (b) The highest and lowest purchase price for each share shall be NOK 100 and NOK 1, respectively. The power of attorney may only be used for the purpose of sale and/or transfer to employees as part of the company's share purchase and incentive programs, as approved by the board of directors. The board is otherwise free to decide the method of acquisition and disposal of the company's shares. The power of attorney can also be used in situations referred to in section 6-17 of the Securities Trading Act.
- (c) The power of attorney is valid until the annual general meeting in 2027, however not after June 30, 2027.

16 Authorization to the board of directors to purchase treasury shares for the purpose of investment or for subsequent sale or deletion of such shares

The general meeting adopted the following resolution:

- (a) The board is authorized to acquire own shares in the company up to 10% of the share capital (with an aggregate nominal value of NOK 16 220 800). The power of attorney also provides for agreements regarding pledges over its own shares.
- (b) The highest and lowest purchase price for each share shall be NOK 100 and NOK 1, respectively. The power of attorney may only be used for the purpose of investment or for subsequent sale or deletion of such shares. The board is otherwise free to decide the method of

avhendelse av egne aksjer skal skje. Fullmakten kan også benyttes i situasjoner som omtalt i verdipapirhandelloven § 6-17.

acquisition and disposal of the company's shares. The power of attorney can also be used in situations referred to in section 6-17 of the Securities Trading Act.

(c) Fullmakten er gyldig frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027, dog ikke lenger enn 30. juni 2027.

(c) The power of attorney is valid until the annual general meeting in 2027, however not after June 30, 2027.

17 Fullmakt til styret til å vedta utdeling av utbytte

17 Authorization to the board of directors to approve distribution of dividends

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

The general meeting adopted the following resolution:

Generalforsamlingen gir styret fullmakt i henhold til allmennaksjeloven § 8-2 annet ledd til å beslutte utdeling av utbytte på grunnlag av selskapets årsregnskap for 2025. Fullmakten gjelder frem til selskapets ordinære generalforsamling i 2027.

The board of directors is authorized pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 8-2, second paragraph, to approve the distribution of dividends based on the company's annual accounts for 2025. The power of attorney shall remain in force until the annual general meeting in 2027.

18 Fullmakt til styret til å forhøye aksjekapitalen

18 Authorization to the board of directors to increase the share capital

Generalforsamlingen fattet følgende vedtak:

The general meeting adopted the following resolution:

Styret gis fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 16 220 800.

The board is authorised to increase the share capital with an amount limited to NOK 16 220 800.

Aksjeeiernes fortrinnsrett etter allmennaksjeloven § 10-4 skal kunne fravikes.

The shareholders' pre-emption rights pursuant to the Public Limited Liability Companies Act section 10-4 may be derogated from.

Fullmakten omfatter kapitalforhøyelse mot innskudd i andre eiendeler enn penger, men ikke beslutning om fusjon.

The authorisation covers an increase in capital in return for non-cash contributions, but not a resolution to merge the company.

Fullmakten er gyldig frem til den ordinære generalforsamlingen i 2027, dog ikke lenger enn 30. juni 2027.

The power of attorney is valid until the annual general meeting in 2027, however not after 30 June 2027.

* * *

* * *

Det forelå ikke flere saker til behandling, og generalforsamlingen ble hevet.

No further matters being on the agenda, the general meeting was adjourned.



* * *

Frank O. Reite
Møteleder/meeting chair



Eirik Thomassen
Medundertegner/co-signer

Vedlegg 1 / Appendix 1: Fremmøtte aksjonærer / Shareholders present

Totalt representert /
Attendance Summary Report
Akastor ASA
Generalforsamling / AGM
14 April 2026

Antall personer deltagende i møtet / Registered Attendees:	3
Totalt stemmeberettiget aksjer representert/ Total Votes Represented:	192,381,995
Totalt antall kontoer representert /Total Accounts Represented:	53
Totalt stemmeberettiget aksjer /Total Voting Capital:	272,810,518
% Totalt representert stemmeberettiget /% Total Voting Capital Represented:	70.52%
Totalt antall utstedte aksjer / Total Capital:	274,000,000
% Totalt representert av aksjekapitalen / % Total Capital Represented:	70.21%
Selskapets egne aksjer / Company Own Shares:	1,189,482

Sub Total: 3 192,381,995

<u>Kapasitet / Capacity</u>	<u>Registrerte Deltakere / Registered Attendees</u>	<u>Registrerte Stemmer / Registered Votes</u>	<u>Kontoer / Accounts</u>
Aksjonær / Shareholder (web)	1	33,100,085	1
Styrets Leder med fullmakt / COB with proxy	1	789,404	15
Forhåndsstemmer / Advance votes	1	158,492,506	37

Mads Eldholm-Prestø
DNB Bank ASA
DNB Carnegie Issuer Services

Vedlegg / Appendix 2: Stemmeoversikt / Voting overview

Akastor ASA GENERALFORSAMLING / AGM 14 April 2026

Som registreringsansvarlig for avstemningen på generalforsamlingen for aksjonærene i selskapet avholdt den 14 April 2026, BEKREFTES HERVED at resultatet av avstemningen er korrekt angitt som følger:-

/

As scrutineer appointed for the purpose of the Poll taken at the General Meeting of the Members of the Company held on 14 April 2026, I HEREBY CERTIFY that the result of the Poll is correctly set out as follows:-

Totalt antall stemmeberettigede aksjer / Issued voting shares: 272,810,518

	STEMMER / VOTES FOR	%	STEMMER / VOTES MOT	%	STEMMER / VOTES AVSTÅR	STEMMER TOTALT / VOTES TOTAL	% AV STEMME- BERETTIG KAPITAL AVGITT STEMME / % ISSUED VOTING SHARES VOTED	IKKE AVGITT STEMME I MØTET / NO VOTES IN MEETING
2	192,381,591	100.00	404	0.00	0	192,381,995	70.52%	0
3	192,381,591	100.00	404	0.00	0	192,381,995	70.52%	0
5	192,381,591	100.00	404	0.00	0	192,381,995	70.52%	0
7	157,779,873	82.01	34,602,022	17.99	100	192,381,995	70.52%	0
8	192,380,996	100.00	899	0.00	100	192,381,995	70.52%	0
9	192,380,996	100.00	899	0.00	100	192,381,995	70.52%	0
10	192,381,096	100.00	404	0.00	495	192,381,995	70.52%	0
11.a	192,323,583	99.97	57,917	0.03	495	192,381,995	70.52%	0
11.b	192,363,257	99.99	13,243	0.01	5,495	192,381,995	70.52%	0
11.c	192,325,947	99.97	50,553	0.03	5,495	192,381,995	70.52%	0
12.a	192,376,096	100.00	404	0.00	5,495	192,381,995	70.52%	0
12.b	192,376,096	100.00	404	0.00	5,495	192,381,995	70.52%	0
12.c	192,376,096	100.00	404	0.00	5,495	192,381,995	70.52%	0
13	192,376,491	100.00	404	0.00	5,100	192,381,995	70.52%	0
14	191,839,560	99.72	542,435	0.28	0	192,381,995	70.52%	0
15	191,845,532	99.72	536,363	0.28	100	192,381,995	70.52%	0
16	191,839,560	99.72	542,435	0.28	0	192,381,995	70.52%	0
17	192,381,591	100.00	404	0.00	0	192,381,995	70.52%	0
18	155,514,248	80.84	36,867,747	19.16	0	192,381,995	70.52%	0

Mads Eldholm-Prestø
 DNB Bank ASA
 DNB Carnegie Issuer Services